



LOOKFORWARD
strategie & administratie

2024 jaarrekening

Stichting Discussiëren Kun Je Leren

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
Resultaatanalyse	5
Financiële positie	6
Kengetallen	7
Fiscale positie	8
JAAARREKENING	9
Balans	10
Winst-en-verliesrekening	12
Toelichting op de jaarrekening	13
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	23
Ondertekening	31

Financieel verslag

Stichting Discussiëren Kun Je Leren

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Winst-en-verliesrekening overzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2024	% omzet	2023	% omzet	Verschil	%
Omzet	893.815	100,0%	818.408	100,0%	75.407	9,2%
Kostprijs van de omzet	417.918	46,8%	383.011	46,8%	34.907	9,1%
Brutomarge	475.897	53,2%	435.397	53,2%	40.500	9,3%
Personeelskosten	440.250	49,3%	353.450	43,2%	86.800	24,6%
Afschrijvingen	2.677	0,3%	1.856	0,2%	821	44,2%
Overige personeelskosten	36.180	4,0%	12.694	1,6%	23.486	185,0%
Huisvestingskosten	26.339	2,9%	24.917	3,0%	1.422	5,7%
Verkoopkosten	4.263	0,5%	8.514	1,0%	-4.251	-49,9%
Autokosten	20	0,0%	20	0,0%	0	0,0%
Kantoorkosten	9.681	1,1%	10.382	1,3%	-701	-6,8%
Algemene kosten	10.279	1,2%	9.276	1,1%	1.004	10,8%
Totaal kosten	529.690	59,3%	421.108	51,5%	108.582	25,8%
Bedrijfsresultaat	-53.792	-6,0%	14.289	1,7%	-68.082	-476,5%
Financiële baten en lasten	-376	-0,0%	886	0,1%	-1.262	-142,4%
Resultaat voor belasting	-54.168	-6,1%	15.175	1,9%	-69.343	-457,0%
Vennootschapsbelasting	-3.126	-0,3%	3.126	0,4%	-6.252	-200,0%
Resultaat	-51.042	-5,7%	12.049	1,5%	-63.091	-523,6%

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2024	% balans	31-12-2023	% balans
Materiële vaste activa	7.006	2,6%	6.671	1,9%
Vaste activa	7.006	2,6%	6.671	1,9%
Vorderingen	74.099	28,0%	102.152	29,0%
Liquide middelen	183.290	69,3%	242.946	69,1%
Vlottende activa	257.389	97,4%	345.098	98,1%
Activa	264.395	100,0%	351.768	100,0%
Overige reserves	148.518	56,2%	136.468	38,8%
Onverdeelde winst	-51.042	-19,3%	12.049	3,4%
Eigen vermogen	97.476	36,9%	148.518	42,2%
Kortlopende schulden	166.920	63,1%	203.251	57,8%
Passiva	264.395	100,0%	351.768	100,0%

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2024 en winst-en-verliesrekening over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2024	2023	2022	2021	2020
Werkkapitaal	90.470	141.847	130.634	124.029	115.725
Quick ratio	1,54	1,70	1,74	1,56	1,52
Current ratio	1,54	1,70	1,74	1,56	1,52
Solvabiliteit (EV/TV)	36,9%	42,2%	43,7%	36,6%	34,3%
EBITDA	-51.115	16.145	12.371	15.726	49.925

Fiscale positie

Voor de berekening van het fiscale resultaat en belasting wordt verwezen naar het fiscale rapport.

Vennootschapsbelasting last

	Verslagjaar
	2024
Resultaat voor belastingen	-54.168
Belastbare winst	-54.168
Belastbaar bedrag	-54.168
Toerekening aan boekjaar	
Controle: verschil met winst-en-verliesrekening	-3.126
	-3.126

Jaarrekening

Stichting Discussiëren Kun Je Leren

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vaste activa		
Materiële vaste activa	7.006	6.671
	7.006	6.671
Vlottende activa		
Vorderingen	74.099	102.152
Liquide middelen	183.290	242.946
	257.389	345.098
Activa	264.395	351.768

Balans passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Overige reserves	148.518	136.468
Onverdeelde winst	-51.042	12.049
	97.476	148.518
Kortlopende schulden	166.920	203.251
Passiva	264.395	351.768

Winst-en-verliesrekening

Winst-en-verliesrekening

	2024	2023
Omzet	893.815	818.408
Kostprijs van de omzet	417.918	383.011
Brutomarge	475.897	435.397
Personeelskosten	440.250	353.450
Afschrijvingen	2.677	1.856
Overige personeelskosten	36.180	12.694
Huisvestingskosten	26.339	24.917
Verkoopkosten	4.263	8.514
Autokosten	20	20
Kantoorkosten	9.681	10.382
Algemene kosten	10.279	9.276
Totaal kosten	529.690	421.108
Bedrijfsresultaat	-53.792	14.289
Financiële baten en lasten	-376	886
Resultaat voor belasting	-54.168	15.175
Vennootschapsbelasting	-3.126	3.126
Resultaat	-51.042	12.049

Toelichting op de jaarrekening

Continuïteit

Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Discussiëren Kun Je Leren is statutair gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 34273676.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Discussiëren Kun Je Leren zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Discussiëren Kun Je Leren worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Discussiëren Kun Je Leren. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van omzetverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Stichting Discussiëren Kun Je Leren heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Discussiëren Kun Je Leren verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Grondslag van financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen van belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa		
Inventaris	1.336	423
Computers/hardware	5.670	6.248
	7.006	6.671

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen		
Debiteuren	51.003	74.231
Vorderingen uit hoofde van belastingen	6.261	1.174
Vorderingen uit hoofde van pensioenen	4.929	2.994
Overige vorderingen	8.289	8.289
Overlopende activa	3.618	15.464
	74.099	102.152

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren		
Debiteuren	51.003	74.231
	51.003	74.231

Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen uit hoofde van belastingen		
Vennootschapsbelasting	6.261	1.174
	6.261	1.174

Overige vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige vorderingen		
Waarborgsommen	8.289	8.289
	8.289	8.289

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde facturen	0	14.485
Overige overlopende activa	3.618	980
	3.618	15.464

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	182.731	242.946
Kruisposten	559	0
	183.290	242.946

Tegoeden op bankrekeningen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Tegoeden op bankrekeningen		
ING Bank NL04INGB0003561400	23.678	34.738
ING Bank Spaarrekening R 858-64024	159.052	208.208
	182.731	242.946

Kruisposten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kruisposten		
Stortingen onderweg	559	0
	559	0

Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Overige reserves	148.518	136.468
Onverdeelde winst	-51.042	12.049
	97.476	148.518

Overige reserves

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige reserves		
Algemene reserve	148.518	136.468
	148.518	136.468

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden		
Crediteuren	15.669	9.676
Belastingen en premies sociale verzekeringen	17.159	24.569
Salarisverwerking	15.757	13.059
Overlopende passiva	118.334	155.947
	166.920	203.251

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	6.631	10.465
Loonheffing	10.529	14.104
	17.159	24.569

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Salarisverwerking		
Reservering vakantiegeld	15.757	13.059
	15.757	13.059

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende passiva		
Vooruitgefactureerde omzet	72	2.719
Overige vooruitontvangen bedragen	118.262	153.228
	118.334	155.947

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Omzet		
Overige omzet	893.815	818.408
	893.815	818.408

De omzet wordt behaald uit de onderstaande activiteiten:

- Het versterken van mondelinge taal- en burgerschapsvaardigheden van kinderen en jongeren. De stichting maakt moeilijke onderwerpen bespreekbaar en biedt kinderen en jongeren een podium om hun stem te laten horen.

Kostprijs van de omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Kostprijs van de omzet		
Overige inkopen	417.918	383.011
	417.918	383.011

Totaal kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Totaal kosten		
Personeelskosten	440.250	353.450
Afschrijvingen	2.677	1.856
Overige personeelskosten	36.180	12.694
Huisvestingskosten	26.339	24.917
Verkoopkosten	4.263	8.514
Autokosten	20	20
Kantoorkosten	9.681	10.382
Algemene kosten	10.279	9.276
	529.690	421.108

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	359.445	289.968
Sociale lasten	68.452	53.711
Pensioenlasten	12.353	9.771
	440.250	353.450

Gedurende het jaar 2024 waren 6.54 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 5,4).

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Lonen en salarissen		
Bruto-loon	332.555	268.589
Vakantiegeld	26.890	21.378
	359.445	289.968

Sociale lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Sociale lasten		
Sociale lasten	68.452	53.711
	68.452	53.711

Pensioenlasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Pensioenlasten		
Pensioenpremie	12.353	9.771
	12.353	9.771

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	2.677	1.856
	2.677	1.856

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsinventaris	342	30
Computers/hardware	2.335	1.826
	2.677	1.856

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige personeelskosten		
Inhuur personeel	30.815	2.737
Maaltijden en consumpties personeel	4.408	4.150
Reiskostenvergoeding	2.650	3.126
Overige werkkosten gericht vrijgesteld	676	780
Ziekengeldverzekering	12.685	8.741
Ontvangen ziekengeld	-19.242	-9.394
Opleidingskosten	266	2.265
Overige personeelskosten	2.799	287
WKR	1.122	0
	36.180	12.694

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	21.663	19.225
Schoonmaakkosten	704	817
Servicekosten	3.972	4.710
Overige huisvestingskosten	0	165
	26.339	24.917

Verkoopkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	0	217
Representatiekosten	1.348	3.198
Reis- en verblijfkosten	0	81
Websitekosten	2.088	4.764
Relatiegeschenk	827	254
	4.263	8.514

Autokosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Autokosten		
Parkeergelden	20	20
	20	20

Kantoorkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	1.813	828
Porti	326	294
Telefoon en internet	1.584	1.636
Drukwerk	107	105
Kleine aanschaffingen kantoorinventaris	1.820	2.534
Contributies en abonnementen	262	567
Kosten automatisering	3.769	4.419
	9.681	10.382

Algemene kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Algemene kosten		
Accountantskosten	5.012	4.799
Overige advieskosten	1.575	1.663
Verzekeringen	3.331	1.793
Leges en vergunningen	21	98
Betalingsverschillen	4	44
Algemene kosten	336	228
Niet aftrekbare BTW	0	652
	10.279	9.276

Financiële baten en lasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	11
Overige rentelasten	376	-875
	-376	886

Gedurende het boekjaar is er geen rente geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs van een actief.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Overige rentebaten	0	11
	0	11

Overige rentelasten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige rentelasten		
Bankkosten en provisie	376	-875
	376	-875

Vennootschapsbelasting

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting	-3.126	3.126
	-3.126	3.126

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren 6.54 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 5,4).

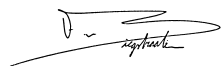
Ondertekening

Plaats: Castricum
Datum: 05 / 20 / 2025



mevrouw C.M. Meijer

Plaats: Amsterdam
Datum: 05 / 20 / 2025



de heer F. Biegstraaten

Plaats: Bennekom
Datum: 05 / 19 / 2025



mevrouw I. Oomes